



“เจิม บุญรอด” เจ้าของความคิดย้อนกลับ แลกทุนเป็นสินทรัพย์ สร้างสวนยางให้ชุมชน

นายเจิม บุญรอด ชายผิวสีแทน วัย 58 ปี ตั้งบ้านเรือนอยู่ที่ บ้านเลขที่ 85 หมู่ที่ 2 ตำบลเขาขาว อำเภอทุ่งสง จังหวัดนครศรีธรรมราช เป็นแกนนำคนสำคัญในการพัฒนาชุมชน หมู่บ้าน/ตำบล ให้เจริญก้าวหน้า มีตำแหน่งสำคัญๆ ได้แก่ ประธานคณะกรรมการบริหารศูนย์บริการและถ่ายทอดเทคโนโลยีการเกษตร ประจำตำบลเขาขาว ประธานกลุ่มเลี้ยงแพะ กรรมการสภาธนาคารหมู่บ้าน ตามแนวพระราชดำริ จังหวัดนครศรีธรรมราช และระดับประเทศ ที่ปรึกษาสภาการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ ฯลฯ ได้ทุ่มเทกำลังกาย และกำลังสมอง เพื่อส่วนรวมมาชั่วชีวิต และมีแนวคิดที่ทันสมัย แม้บางครั้งจะดูแปลกหู แปลกตาไปบ้าง อย่างเช่นยุคหนึ่ง รัฐบาลส่งเสริมการแปลงสินทรัพย์เป็นทุน เขาก็ได้คิดโครงการที่สวนทางกัน และตั้งชื่อว่า “โครงการแปลงทุนเป็นสินทรัพย์” เพื่อระดมทุนของคนในชุมชน และสร้างสวนยางให้เป็นของชุมชน ขณะนี้เริ่มเห็นผลชัดเจนแล้ว

นายเจิม เล่าให้ฟังว่า เมื่อปี พ.ศ. 2530 ตนและเพื่อนบ้านได้รวมทุนกันเพื่อซื้อที่ดินแปลงหนึ่ง ซึ่งตั้งอยู่ในหมู่ที่ 2 ตำบลเขาขาว (เป็นที่ดินในเขตสาธารณประโยชน์ ปัจจุบันเป็นที่ สปก.) เนื้อที่ 20 ไร่ ในราคา 5,000 บาท โดยการระดมทุนจากสมาชิก 31 คนๆ ละ 100 บาท เป็นเงิน 3,100 บาท และของตนเองอีก 1,900 บาท ซึ่งในขณะนั้นยังไม่ได้คิดโครงการว่าจะใช้ที่ดินแปลงนี้ทำอะไร คิดแต่เพียงว่า เพื่อจะทำอะไรสักอย่างเป็นของส่วนรวม และไม่ให้ที่ดินตกเป็นของนายทุนภายนอกชุมชน จนกระทั่งปี 2547 ได้รับทราบการสร้างสาธารณประโยชน์ ในรูปแบบการสร้างสวนให้กับชุมชนทางสื่อโทรทัศน์ และรัฐบาลได้จัดทำโครงการแปลงสินทรัพย์เป็นทุน โดยมุ่งส่งเสริมให้เกษตรกรที่มีที่ดินไปจำนอง เพื่อนำเงินมาลงทุนในการประกอบอาชีพ ตนจึงได้แนวคิดและวิธีการมาหารือกับสมาชิก และคนในชุมชน เพื่อจัดทำโครงการ “แปลงทุนเป็นสินทรัพย์” โดยการปลูกยางในพื้นที่ดังกล่าว และระดมทุนเพิ่มจากคนในชุมชน แทนการกู้ยืมจากภายนอก แล้วนำมาปรับปรุงพัฒนาพื้นที่ๆ มีอยู่แล้ว ให้เป็นสินทรัพย์ที่เกิดประโยชน์นอกเขต มีมูลค่าสูงขึ้น จากเดิมเมื่อ 20 ปีที่แล้ว ราคา 5,000 บาท ขณะนี้ที่ดินแปลงดังกล่าว ดันขงมีอายุ 4 ปี แล้ว มีราคาสูงถึง 2,000,000 บาท

การบริหารจัดการ นายเจิม เล่าว่า ได้แบ่งพื้นที่ออกเป็น 4 ส่วนคือ (1) พื้นที่ปลูกยางพารา จำนวน 15 ไร่ (2) พื้นที่สร้างสนามกีฬาของชุมชน 2 ไร่ (3) พื้นที่สร้างโรงปุ๋ยหมัก 1 ไร่ และ (4) พื้นที่ถนน บ่อน้ำและสาธารณะอื่นๆ อีกประมาณ 2 ไร่ หลังจากที่ได้ร่วมกันตัดสินใจทำสวนยางพาราให้เป็นสมบัติของชุมชน โดยการระดมทุนอีกครั้ง เพื่อเป็นค่าดำเนินการ โดยคิดเป็นหุ้นเงินสด หุ้นละ 3,200 บาท ขณะนี้มีผู้ถือหุ้น 20 หุ้น เป็นเงิน 64,000 บาท ส่วนคนที่ไม่มีเงินสด แต่มีเวลา และแรงงาน ก็ให้หุ้นเป็นหุ้นแรงงาน โดยคิดเป็นค่าแรงงานละ 200 บาท และมาคิดแปลงเป็นหุ้นในภายหลัง โดยมีค่าหุ้นที่คิดจากหุ้นแรงงาน จำนวน 30,000 บาท ส่วนผลประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต คาดว่าอีก 3 ปี สวนยางจะเริ่มเปิดกรีดได้ จะใช้วิธีการบริหารจัดการและแบ่งประโยชน์กันอย่างชัดเจน คือ (1) ผู้กรีดยจะเลือกจากคนในชุมชนที่ขยัน ซื่อสัตย์ และมีฝีมือ จะได้รับร้อยละ 40

ของรายได้ (2) ผู้จัดการหรือผู้ควบคุมดูแลกิจการ จะได้ร้อยละ 5 ของรายได้ (3) ค่าการจัดการสวน เช่น ค่าปุ๋ย ค่ากำจัดวัชพืช ร้อยละ 5 (4) เพื่อสาธารณประโยชน์ในชุมชน ร้อยละ 5 และ (5) สำหรับผู้ถือหุ้น ร้อยละ 40 นำไปแบ่งกันตามสัดส่วนของการถือหุ้น ส่วนในอนาคต ถ้าหากมีรายได้ หรือมีคนขายที่ดินก็จะระดมทุนซื้อเพิ่ม และจัดทำโครงการในลักษณะนี้อีก เพราะเห็นถึงประโยชน์ และไม่ยากให้ที่ดินตกไปอยู่ในมือของนายทุน หรือคนภายนอกชุมชน

ความสำเร็จจากความร่วมมือ ร่วมแรงร่วมใจ ทำให้โครงการ “แปลงทุนเป็นสินทรัพย์” ของชุมชนเป็นไปได้ดังที่เห็น เพราะมีทั้งผู้นำที่ดี และผู้ตามที่ดี ภาครัฐก็ช่วยหนุนเสริม ทำให้เกิดการพัฒนาด้านต่างๆ ตามมามากมาย ทั้งกลุ่มเลี้ยงแพะ กลุ่มแม่บ้านผลิตเครื่องแกงขาย ผลิตน้ำยาอเนกประสงค์ เพื่อลดรายจ่าย กลุ่มฝึกสวนครัว ธนาคารหมู่บ้าน ซึ่งทำร่วมกันอย่างสอดคล้องประสาน จนกระทั่งศูนย์บริการและถ่ายทอดเทคโนโลยีการเกษตรประจำตำบลเขาขาว โดยการนำของประธาน เจิม บุญรอด ได้รับการคัดเลือกจากจังหวัด นครศรีธรรมราช ให้เป็นศูนย์ฯดีเด่นระดับจังหวัดประจำปี 2551 ซึ่งต้องยอมรับว่า กำลังมือขึ้นจริงๆ

นิพนธ์ สุขสะอาด /รายงาน